



ILGALAIKĖ VEIKLOS STRATEGIJA 2025-2030 m.

ŠŪKIS, MISIJA, VIZIJA



ŠŪKIS

Mažiau atliekų,
daugiau galimybių.



MISIJA

Kuriame švarų ir aplinkai
draugišką Vilnių.



VIZIJA

Nulis atliekų į
sąvartynus.

VERTYBĖS



VEIKLUMAS



BENDRUOMENIŠKUMAS



PROFESIONALUMAS



ATVIRUMAS

KOKIAME VERSLE ESAME?

Antrinių žaliavų (bei atliekų)
tvarkymo ir panaudojimo



GEOGRAFIJA

Vilniaus miestas



FIZINIŲ KLIENTŲ PROTOTIPAI

- Rūpestingas rūšiuotojas (61 proc.)
- Pradedantis rūšiuotojas (31 proc.)
- Nepakankamai informuotas gyventojas (8 proc.)

JURIDINIŲ KLIENTŲ PROTOTIPAI

- Rūšiuoja ir skatina rūšiuoti (48 proc.)
- Rūšiuoja (11 proc.)
- Rūšiuoja tik bazinės atliekas (37 proc.)
- Rūšiuoja minimaliai (4 proc.)

PASLAUGŲ KREPŠELIS

ESAMOS PASLAUGOS

- Atliekų turėtojų registro tvarkymas
- Rinkliavos administravimas
- Klientų konsultavimas
- Gyventojų aprūpinimas atliekų surinkimo priemonėmis
- Vežėjų darbo kontrolė
- Tvarkos atliekų surinkimo aikštelėse palaikymas
- Individuali didelių gabaritų atliekų paėmimo paslauga

NAUJOS PASLAUGOS

- Didžiagabaričių atliekų paėmimas (viršijus metų limitą)
- Atliekų konteinerių plovimas
- Privačių konteinerių administravimas ir tvarkymas (remontas)
- Tvarumo pažymos/ataskaitos įmonėms

KAINODARA / FINANSAVIMO MODELIS

- **Dotacijos iš Vilniaus miesto savivaldybės**
- **Pajamos iš „Gamintojų ir importuotojų asociacijos“**
- **Diversifikuotos pajamos teikiant komercines paslaugas atliepianč rinkos poreikius**
- **Papildomos pajamos iš ES subsidijų**

PAGRINDINIAI PARTNERIAI

ATLIEKŲ
VEŽĖJAI

VAATC

GIO

APLINKOS
MINISTERIJA

VERTĖS PASIŪLYMAS

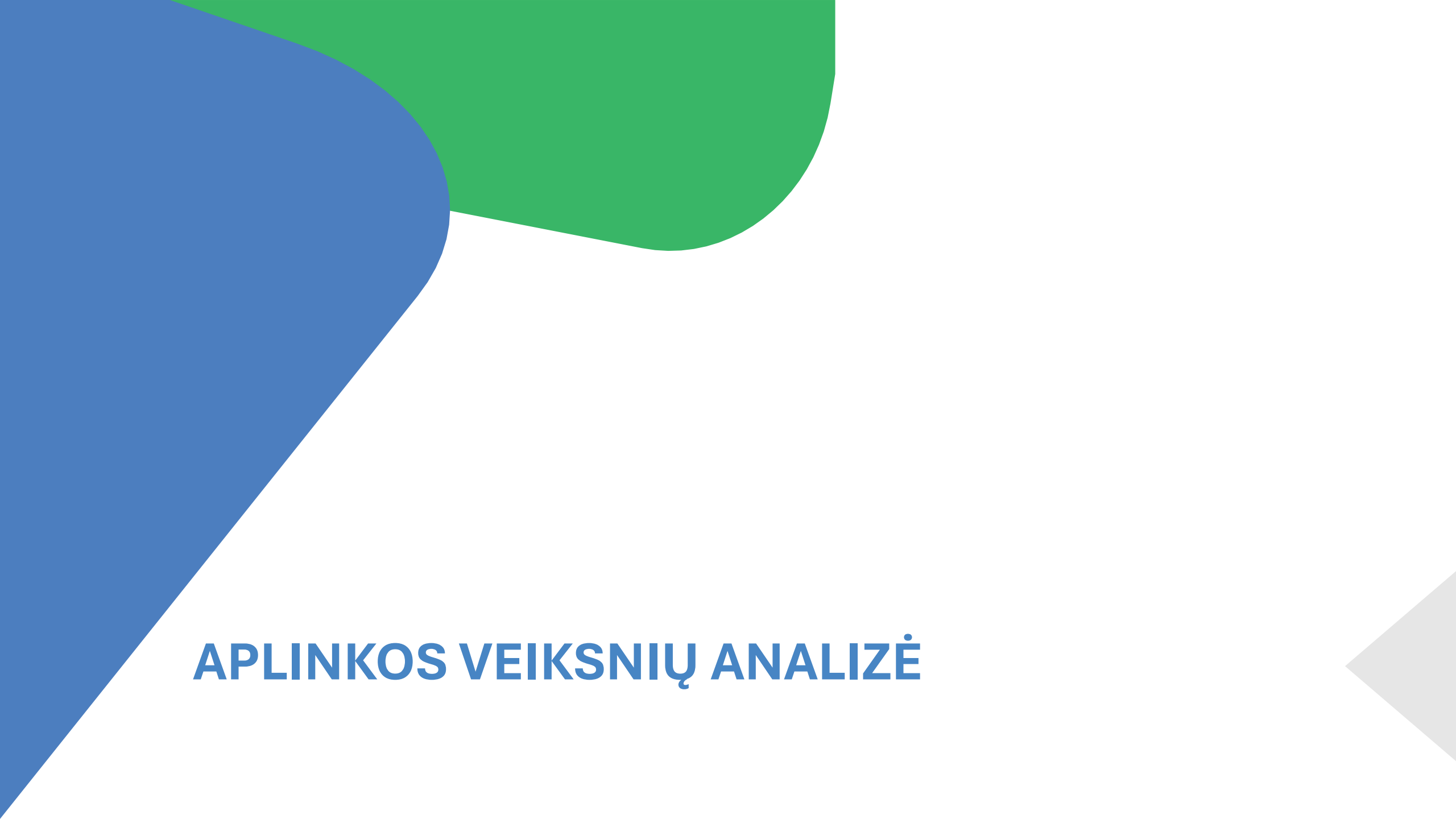
Patogumas, aiškumas, skaidrumas.

- **Švara ir tvarka Vilniuje:** statistinių duomenų - rezultatų viešinimas.
- **Aiški kaina ir patogus atliekų išmetimas, skaidri atliekų kelionė:** gyventojai turės aiškią informaciją apie atliekų kelią, kainą ir būdamas svarbia šio proceso dalimi ir galės lengviau prisidėti prie švaresnės aplinkos kūrimo mieste.
- **Atliekų pavertimas žaliava:** mažesnis iškastinių žaliavų naudojimas, mažesnė kaina, ekologiškesnė aplinka, Teisingai rūšiuodamas Gyventojas prisidės prie tvarumo.
- **Infrastruktūros ir paslaugų teikimo patogumas:** konteineriai patogiose Vilniaus vietose, interaktyvus atliekų surinkimo žemėlapis, Vilniaus APPs (įtraukti paslaugas, mokėjimo galimybės, greitas informacijos apie pokyčius ar įvykius mieste gavimas ir t.t.), tai pagerins Vilniaus gyventojų gyvenimo kokybę, suteikiant patogias ir išmanias paslaugas, kurios taupo laiką, didina miesto švarą ir palengvina kasdienės užduotis.

POZICIONAVIMAS

Su VASA rūšiuoti lengva ir patogu, o žinojimas skatina tvarumą





APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ SSGG (ANG. SWOT)

STIPRYBĖS

- Tiesioginis kontaktas su gyventojais
- VASA – atliekų tvarkymo ekspertas
- Efektyvi atliekų surinkimo ir tvarkymo sistema
- Visuomenės informavimas apie atliekų rūšiavimo svarbą

SILPNYBĖS

- Nuosavo duomenų centro nebuvimas
- Didelė darbuotojų kaita
- Silpna bendradarbiavimo ir komunikacijos patirtis
- Ribotos galimybės pritraukti išorines investicijas

GRĖSMĖS

- Vartojimo augimas
- Teisinis neapibrėžtumas
- Auganti konkurencija pakuočių rinkoje
- Didėjanti konkurencija darbo rinkoje.
- Karinių /hibridinių ir kibernetinių veiksmų tiesioginė įtaka įmonės veiklai

GALIMYBĖS

- Didinti efektyvumą skaitmenizacijoje (duomenų valdyme)
- Sinergija su kitomis Vilniaus miesto savivaldybės įmonėmis
- Taikyti žiedinės ekonomikos principus, mažinti ŠESD emisijas

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ PESTAT (ANG. PESTEL)

Veiksniai	Poveikio kryptis	Poveikio valdymo priemonės
Politinis	Teigiama / Neigiama	Nuolatinė stebėsena ir prisitaikymas prie ES ir LR teisės aktų. Aktyvus dalyvavimas politikos formavime teikiant siūlymus.
Ekonominis	Neigiama	Efektyvus lėšų panaudojimas, atliekų tvarkymo procesų optimizavimas, papildomų finansavimo šaltinių paieška.
Socialinis	Teigiama / Neigiama	Švietimo kampanijos apie atliekų rūšiavimo svarbą, bendradarbiavimas su bendruomenėmis.
Technologinis	Teigiama	Atliekų surinkimo ir administravimo sistemų skaitmenizavimas, inovatyvių sprendimų diegimas.
Aplinkosauginis	Teigiama / Neigiama	Ekologiškų sprendimų diegimas, sąvartynuose šalinamų atliekų kiekio mažinimas, perdirbimo skatinimas.
Teisinis	Neigiama	Reguliari teisės aktų stebėsena, verslo ir gyventojų informavimas apie pokyčius, sankcijų prevencija.

The background features abstract, organic shapes in blue and green on the left side, set against a light gray background. The blue shape is a large, rounded, teardrop-like form. The green shape is a smaller, rounded, teardrop-like form positioned above and to the right of the blue one. A small, light gray triangle is visible in the bottom right corner.

STRATEGINĖS KRYPTYS

2025-2030m. STRATEGIJA

VIZIJA

NULIS ATLIEKŲ Į SĄVARTYNUS

STRATEGINĖS
KRYPTYS

VILNIEČIUI AIŠKI IR
PATOGI ATLIEKŲ
VALDYMO SISTEMA

Patogu rūšiuoti, aišku
ką ir kaip rūšiuoti. Ir
aš žinau, kur atliekos
nukeliauja ir visa tai
mane motyvuoja
mažiau ir atsakingiau
vartoti.

VILNIEČIO BUIITYJE 15
% SUMAŽINTAS
KOMUNALINIŲ
ATLIEKŲ KIEKIS

Generuojant mažiau
komunalinių atliekų
buiityje, mažiau atliekų
nukeliaus į sąvartynus

NE DAUGIAU KAIP 20%
RŪŠIUOJAMŲ ATLIEKŲ
PATENKA Į MIŠRIAS
ATLIEKAS

Kokybiškai išrūšiuotos
atliekos leis jas
paversti antrinėmis
žaliavomis.

DIVERSIFIKUOTOS
PAJAMOS TEIKIANT
KOMERCINES
PASLAUGAS ATLIEPIANT
RINKOS POREIKIUS

Edukacija skatins
sąmoningą vartojimą ir
kokybišką atliekų
rūšiavimą, kas prisidės
prie antrosios ir
trečiosios kryptų
įgyvendinimo.

EFEKTYVI ATLIEKŲ
SURINKIMO KONTROLĖ
BENDRADARBIAUJANT
SU VAATC IR ATLIEKŲ
VEŽĖJAI

Bus siekiama didinti
pasitikėjimą atliekų
sistema ir jos kuriama
verte, taip atliepiant
pirmąją kryptį.

STRATEGINĖ KRYPTIS 1

Strateginė kryptis	Rodiklis	2024m.	2025m.	2026m.	2027m.	2028m.	2029m.	2030m.	Strateginės iniciatyvos
Vilniečiui aiški ir patogi atliekų tvarkymo sistema	GCSI rodiklis	77	78	78	78	78	80	80	✓ Atnaujinama kliento kelionė ir jos pagrindų diegiama patogesnė sistema ✓ Atnaujinamas VASA interneto puslapis ir savitarnos platforma ✓ Plečiama aikštelių stebėjimo ir informavimo sistema ✓ Teikiamos papildomos paskatos el. mokėjimo pranešimų gavėjams ✓ Diegiama robotizuota klientų aptarnavimo sistema ✓ Aiškiai komunikuojami rinkliavos skaičiavimo kriterijai ✓ Įgyvendinami teisėkūros sprendimai ir projektai
	Kreipinių skaičius vnt.	21174	20539	18896	16629	14634	12887	11000	
	Rinkliavos surenkamumas proc.	98,5	98,6	98,7	98,8	99	99	99	
	El. sąskaitos	157377	181210	205043	228876	252709	276542	300000	

STRATEGINĖ KRYPTIS 2



Strateginė kryptis	Rodiklis	2024m.	2025m.	2026m.	2027m.	2028m.	2029m.	2030m.	Strateginės iniciatyvos
Vilniečio buityje 15% sumažintas komunalinių atliekų kiekis	Sumažinti MKA ir kitų buityje susidarančių atliekų kiekį kg/asm.	306,75	295,71	288,32	281,11	274,08	267,23	260,74	✓ Parengtos ir aiškiai iškomunikuotos atliekų rūšiavimo gairės ✓ Iniciatyvos vartojimui mažinti su kitais ekosistemos dalyviais
	PA/AŽ kiekis (duomenys iš vežėjų) kg/asm	46	44,85	43,7	42,55	41,4	40,25	39,1	
	Tekstilės kiekis (duomenys iš vežėjų) kg/asm	5,19	5,06	4,93	4,80	4,67	4,54	4,41	

STRATEGINĖ KRYPTIS 3

Strateginė kryptis	Rodiklis	2024m.	2025m.	2026m.	2027m.	2028m.	2029m.	2030m.	Strateginės iniciatyvos
Ne daugiau kaip 20% rūšiuojamų atliekų patenka į mišrias atliekas	MBA veiklos rezultatai (VAATC statistika)	143000	138000	133500	128000	123000	119000	114000	✓ Edukacijos programos ✓ Skatinimo sistema juridiniams asmenims už teisingą rūšiavimą ✓ Infrastruktūros gerinimo programa ✓ Grįžtamasis ryšys apie rūšiavimo rezultatus ✓ Bendri projektai įsu GIO, gamintojais ir įmonėmis dėl ženklinimo ✓ Inovatyvūs sprendimai (konteinerių skenavimas, naudojimosi tik priskirtais konteineriais įvedimas, skatinimo programa)
	Sumažinti rūšiuojamų atliekų kiekį MKA sraute (%)	61,03	54,19	47,35	40,52	33,68	26,84	20,00	

STRATEGINĖ KRYPTIS 4

Strateginė kryptis	Rodiklis	2024m.	2025m.	2026m.	2027m.	2028m.	2029m.	2030m.	Strateginės iniciatyvos
Diversifikuotos pajamos teikiant komercines paslaugas atliepiant rinkos poreikius	Komercializuotų paslaugų kiekis vnt.	Nuo 2026 m.	Nuo 2026 m	1	1	2	2	3	1. Individuali didelių gabaritų atliekų paėmimo paslauga (mokama) 2. Konteinerių plovimas 3. Tvarumo pažymos 4. Privačių konteinerių administravimas ir tvarkymas 5. Švietimas, mokymai
	Ne savivaldybės finansuojamų pajamų (%)	12,5	13	13,5	14	14,5	15	15,5	

STRATEGINĖ KRYPTIS 5

Strateginė kryptis	Rodiklis	2024m.	2025m.	2026m.	2027m.	2028m.	2029m.	2030m.	Strateginės iniciatyvos
Efektyvi atliekų surinkimo kontrolė bendradarbiaujant su VAATC ir atliekų vežėjais	Infrastruktūros gedimų pašalinimo terminai	neterminuotas	14 d	14 d.	14 d.	14 d.	10 d.	5 d.	1. Sinergijos projektai su VAATC 2. Infrastruktūros gedimų priežasčių tyrimas 3. Užtikrinamas bendradarbiavimas dėl infrastruktūros gedimų pašalinimo, priežiūros ir tvarkymo, sukuriant bendrą procesą šių darbų efektyviam vykdymui.
	Reakcijos laikas į tvarkos palaikymą	DGA - 3 d. MK - 24 val.	DGA - 2 d. MK - 24 val.	DGA - 2 d. MK - 24 val.	DGA - 2 d., MK -12 val.	DGA - 2 d., MK-12 val.	DGA - 2 d., MK-12 val.	DGA - 2 d., MK-12 val.	

The background features abstract, organic shapes in blue and green on the left side, set against a light gray background. A small gray triangle is visible on the right edge.

STRATEGINĖS INICIATYVOS

STRATEGINĖS INICIATYVOS 2025-2030

Strateginės kryptys	Strateginės iniciatyvos	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Vilniečiui aiški ir patogi atliekų tvarkymo sistema	Atnaujinta kliento kelionė ir kelionės pagrindu įdiegta sistema stebėsenai	x					
	Atnaujintas VASA puslapis ir savitarnos platforma		x				
	Praplėsta aikštelių stebėjimo ir informavimo sistema	x	x	x	x	x	x
	Įdiegta robotizuota klientų aptarnavimo sistema				x		
	Laiku ir aiškiai iškomunikuoti rinkliavos skaičiavimo kriterijai	x	x	x	x	x	x
	Teisėkūra ir projektų įgyvendinimas	x	x	x	x	x	x
Vilniečio butyje 15% sumažintas komunalinių atliekų kiekis	Paruoštos ir efektyviai iškomunikuotos atliekų rūšiavimo gairės	x					
	Iniciatyvos mažinančios vartojimą su kitais ekosistemos dalyviais		x				
	Vilniuje sėkmingai veikianti daiktų pasikeitimo platforma			x			
Ne daugiau kaip 20% rūšiuojamų atliekų patenka į mišrias atliekas	Įvykdytos edukacijos programos(mokymai, rūšiavimo ir panašios varžybos, ekologiškumo sertifikatus įmonėms). Sukurta skatinimo sistema už teisingą rūšiavimą juridiniams asmenims		x	x			
	Įgyvendinta infrastruktūros gerinimo programa		x				
	Grįžtamasis ryšys apie pasiektus rūšiavimo rezultatus	x					
	Įgyvendinti bendri projektai su GIO ir gamintojais, įmonėmis dėl rūšiavimo žymėjimo ant pakuočių			x			
	Įdiegti inovatyvūs sprendimai (konteinerių skenavimas, naudojimosi tik priskirtais konteineriais įvedimas ir jų naudotojų skatinimas premijomis)				x		
Diversifikuotos pajamos teikiant komercines paslaugas atliepiant rinkos poreikius	Paslaugų pagal klientų poreikius analizė		x				
	Paslaugų teikimas			x			
	Kainodara ir bendradarbiavimas dėl tvarumo pažymų/ataskaitų įmonėms		x				
Efektyvi atliekų surinkimo kontrolė bendradarbiaujant su VAATC ir atliekų vežėjais	Užtikrinamas bendradarbiavimas dėl infrastruktūros gedimų pašalinimo, priežiūros ir tvarkymo, sukuriant bendrą procesą šių darbų efektyviam vykdymui.		x				
	Suorganizuotos bendros iniciatyvos su VAATC	x					

